

兼顧

安全與

魚與熊掌兼得

打造「CLEAN・REFRE」

除菌

株式會社
A C T 董事長

內海

洋／著



為「守護人命」而獨立創業

「想抹去外界對農業的負面印象。」

「正是因為牛、馬不會開口說話才要認真蓋好設施。」

「以十勝為起點對外宣傳高性能農業設施的好。」

強烈湧現這些念頭的我，痛下決心獨立創業。

「就既有商品來看，無法解決客戶的煩惱，也難以抬高農業的社會地位，既然如此，只能靠研發新商品來搏個機會」

秉此信念於一九九七年創立「日商亞淨透股份有限公司」，旨在重新定位農業，打造出讓人們健康生活的「農業建設（設施）」。

ACT的經營理念有五項，如下列所述：

1 「全是爲了客戶著想」

· 考量客戶的心情

· 考量客戶所苦

· 考量客戶所需

當時我去拜訪一位客戶，他已經從公司退休了，一直很關照我。那位客戶這樣說：「今年我想蓋溫室，有勞內海你了。你才剛創業，想必資金不是很充裕，我先匯預付款給你。」

此時，我內心湧湧感謝之情，爾後便成爲了公司的經營理念。

「竟有這麼好這麼溫柔的客戶，真是太感謝了！」

ACT的事業活動皆爲了守護客戶及其利益，同時守護食安及人命。

絕非「忍受蓋得粗糙不好用的設施，想辦法從中擠出點利益」，而是要不斷增加「好用且兼顧友善環境與利益的設施」。

若手邊既有商品（設施）不足以守護客戶，那只好靠自己來打造。

我們爲某農民研發了堆肥擴散裝置，並削減花在敷料的成本至約五分之一（每年日幣5,500萬圓→日幣1,000萬圓，設置成本在引進裝置後也都回本了。）爲客戶而研發的商品絕對不會背叛客戶，我如是深信著。

2 「ACT爲行動的公司」

- ・絕不壓抑自己的想法，積極採取行動。
- ・多動腦思考，要有自己的想法，自己認爲是對的那就要說出來。

打自員工時期我就不曾費心忖度上層心理，都是直截了當說出：「我是這麼想的……」，然後靠自己去實踐、執行，並且採取行動。

就算同事或前輩嫌我礙眼視若無睹，背後叫我「搞怪員工」，我仍堅信「玉不琢不成器」、「棒打出頭鳥又怎樣」、「只要認爲是對的」，就要堅定意志朝目標挺進。

惟有行動是最真實、惟有行動才是現實、惟有行動才能創造價值。

3 「絕不背信忘義」

人類無法獨活，工作也不是單靠一個人能完成。

一個人能做的事有限，守護農業須靠大家相互合作，要跟同事、上司、客戶、客戶打好關係，重點在於「一定要對得住自己的良心，絕不能做出背信忘義的事」。

4 「追求全體員工的幸福，確保身心皆健全，透過食衣住行等以及環境問題，對人類社會有所貢獻」

全體員工致力謀得社會信賴，以身為ACT一員為傲。

「正派經營取得獲利」

「待遇絕不會輸給其他家公司」

「在ACT可安心工作」

「能在ACT工作真是太好了」

我希望打造這樣一間公司，能讓全體員工滿懷感謝與欣喜。

5 「人生與工作的結果」想法×熱忱×能力」

要想在人生及工作方面交出漂亮成績，應常保「正向思考」的態度。須知，不管你能力有多強，懷抱再多熱忱，一旦陷入「負面思考」，就無法得到正向的結果，成就「美好事業」，無法邁向「美好人生」。

反觀態度正確的人，秉持信念：

「守護農業即為守護人命」

「竭盡全力為客戶解決煩惱」

持續採取行動，隨著能力逐漸提升，投注更多熱忱後，自然可獲更大成就。

本於自然打造農業設施

ACT 是專業的農業設施製造商，業務範疇涵蓋牛舍、擠乳設施、堆肥舍、淨化槽、太陽能發電設施、排水處理設施、消毒設施等。

農業設施旨在協助經營者提升作業效率，並兼顧：

「打造讓家畜健康成長的環境」。

所飼育的家畜必須是無病無害、並且肉質良好才能創造更多利益。

獨立創業後，在設計牛舍施工之際，我有了這樣的想法：「惟有斬新發想才能兼顧家畜的健康與經營效率」

遺憾的是沒有可供作為範本的文獻及設施，只能靠自己的雙眼去看，靠自己的腦袋去思考。

「對家畜而言、對人類而言，怎樣才算舒適？打造一個人畜皆舒適的環境，究竟該怎麼做才好……」

「既有牛舍的缺點是什麼？怎樣做才能截長補短……」

為找尋答案我待在牛舍一連數天，專心致志觀察牛隻生態，然後我發現到牛舍需要改善通風與採光，進一步開發出可解決問題的屋頂式通風系統。

但在一開始，該系統曾在公家機關的讀書會使用的設計牛舍的指導教科書上，被打了個大大的「X」。

然而，某農業指導員在ACT蓋的牛舍進行通風採光等測量，發現ACT蓋的牛舍極優，與其他家公司所設計的牛舍截然不同。自此以後，不少業者爭相仿效，於是這個屋頂式設計逐漸普及，如今已成為公眾普遍的認知與設計。

實在是太多業者跟進了，所以我就朝著改善通風系統去著手，並取得了各種專利。

而最後我所著眼的是「細菌、病毒」，對！就是存在於牧場中的各式菌種。我心想：「要是能穩定牧場中的菌體，農民就不用改變作業方式」，所以就得出了答案，決定朝「就牛舍本身來改善環境」這方向去著手。

健康人類的腸胃系統，可藉由益生菌壓制惡菌孳生，將帶有壞菌的有害物質排出體外。

在我看來，牛舍亦是同樣道理，本著「增加好菌消滅惡菌」此一自然原理，進行環境改善。

老派業者批這種作法「未免太跳脫」、「前所未聞」、「行不通」，最後卻被我打臉了。

ACT 的系統乃是應用機械工學，如：熱力學及流體力學等，成功打造人類與家畜皆舒適的環境。



ACT 的牛舍採用屋頂式通風系統



ACT的系統環境

- 有效通風
 - 恆保適溫與濕度
 - 採光充足
- 對家畜而言，就是舒適！

透過實證數據，足以證明遠較他家公司蓋的設施要更加舒適。

協助農家達成「短期可出貨」、「提早結束飼育且肉質優」的目標。

那是因為我們針對動物原有的生活模式，致力改善環境，以減少家畜壓力。再再應證了「農業設施本於自然」——而此亦為ACT的基本方針。