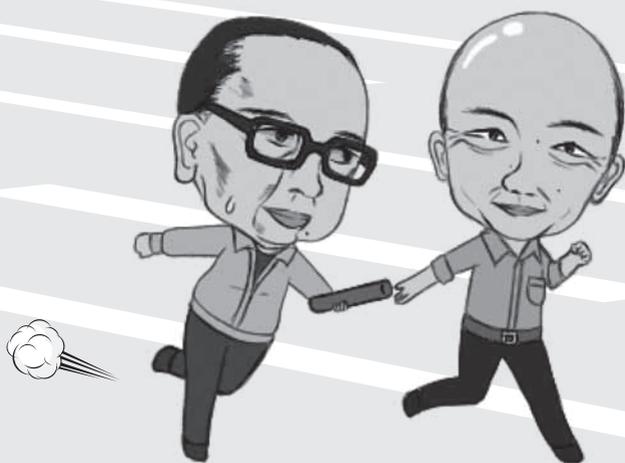


灰夾克

羅長春／著

與藍襯衫

老將軍心中的蔣經國與韓國瑜



第三章／韓國瑜接地氣正能量形成背景

一、發憤求知良心問政

半工半讀

韓國瑜驚人的毅力，令人難以想像。看到2019年3月，韓國瑜接受中視《改變的起點》主持人哈遠儀訪問時回憶說：「軍中服役期間，看到臺灣大學醫學系畢業服預備軍官役的人，玩魔術方塊，用了兩天時間，把破解魔術方塊方程式全部都寫了出來。」

韓國瑜佩服他知識豐富，又那麼專心追求知識真相，因而興起考大學的心願，於是找出了全部高中課本苦讀，退伍後時間更是全心投入，經過十個月時間的努力，如願考進了東吳大學英文系，這就是韓國瑜改變的起點。

韓國瑜是有抱負又能吃苦的青年。做軍人的父親，薪水收入很少，沒有能力供他上大學，他擔任大夜班警衛收入1.6萬，白天要上課，利用課間休息，分三個時段補眠，在如此辛苦境遇下，半工半讀完成大學學業，其驚人的毅力，令人難以想像。可是韓國瑜不以為苦，他說，為了追求自己的理想與目標，眼前的辛苦不是苦。

大陸問題研究論文

韓國瑜為了獲得更多的學問，又考進政大東亞研究所攻讀碩士，他寫的有关大陸問題研究論文，經陸委會主委陳明通拜訪韓市長時，出示原作討論提到「於拼經濟時，要維護主權」的問題，才知道韓國瑜對兩岸問題，在學生時代就有研究。

立法院傑出的戰將

由於縣議員傑出的表現，國民黨退役軍人黃復興黨部提名他競選立法委員。他不負眾望，在三屆立委任期內，為維護榮民權益，爭取榮民就養、就醫、《國軍老舊眷村改建條例》、《退撫條例修正》等法案之拼鬥精神表現卓越，可以說是國民黨青生代傑出的戰將。

特別是《國軍老舊眷村改建條例》，在立法院引起很大的爭論，在國民黨團及韓國瑜聯合藍營立委，突破很多困難才完成立法。根據這個法案，不堪居住的竹籬笆眷村改建，才得順利推動，才解決了有眷的職業軍官及士官們住的大問題，改善了退休軍職人員貧窮的生活困境，這數十萬官兵及眷屬，想到政府及社會大眾支持的德政時，也應感謝當年韓國瑜那一屆立法委員們的義舉。（註：摘錄自時報出版，《跟著月亮走》79頁）

民國38年，蔣中正前總統率領六十萬大軍保衛台、澎、金、馬基地，阻止了中共統治，避開了大陸同胞文化大革命恐怖的生活，臺灣避免了戰禍，是臺灣人的福報。上述幾個法案完成立法，對60萬官兵及眷屬，在國共內戰時，不顧父母、家庭、拋妻別子之傷痛，為保衛臺灣、

建設臺灣奉獻一生，在逐漸老去時，給予基本生活的照顧，是一項公平正義的大事。

政治邊緣人

青年得志、有正義感，又有自省能力的韓國瑜，有感於立委不正當的生活非他所要，又因對當年國民黨主流與非主流之爭，影響政局穩定，敢做敢說的他，力勸李登輝不要競選連任，因而得罪了國民黨，成了政治的邊緣人。

二、大起大落未忘赤子心

真心愛臺灣鄉土

他從44歲卸立下立委職務，到55歲北農上班，雖說是失業在家11年，但一顆赤子之心，從他競選感人的演講中，可以觀察到，他是真心愛臺灣鄉土，憂心基層民眾生活艱苦、臺灣未來發展與擔憂年輕下一代前途的人。

在11年沉潛歲月中，他會想到很多過往的事。就如同我們在馬祖外島服役，有相同背景的人一樣，難免會想起，那個時代與士兵們一起艱苦生活，面對兩岸戰爭炮火時有發生，在要離別親人不捨之心情下，有很多深刻難忘的體認。

韓國瑜也會想到，自己是在艱苦環境下成長，是苦讀出身，有理想又有良心的知識分子與

一政治人，他在政大東亞研究所，從蘇起老師學到，國際政治與兩岸關係等，治國學問無用武之地，又投身政治種種遭遇與心路歷程，難免會關心社會與國家發生的很多大事。

陳聖聖接受專訪時說的大意是，他與韓國瑜同時競選縣、市議員成為最好的朋友。對造成韓流當選高雄市長所以成功，他說是因為他「敗的徹底」；因為韓國瑜在迷失中跳出來比較清醒，在大失敗、痛澈心扉的教訓中，領悟很多人與事；對於有志、又有智慧的人，是最好的心志磨練。（註：摘自《臺灣大搜索》網路新聞）

複雜的腦、單純的心

韓國瑜從大徹大悟中，努力讓心情沉靜下來，經長期不斷的思考、讀書，回顧自己從政初衷，人性的本質、與人生的道理；深沉的思考，使他知悟出「複雜的腦、單純的心」，是人生重要的座右銘；作者是「以慎獨管住心、以寡欲來修身」做為座右銘；同樣是要以心的強大、心無雜念立身處事，才能不受金錢、美色等外界誘惑。

韓國瑜從領悟中研讀《心經》、歷史、古書，看武俠小說，得到他特有的感受與養分，使他練就了擔重任的能力。

《正經龍鳳配》網路節目兩位主持人唐湘龍與陳鳳馨，認為韓國瑜沉潛11年，並未停止學習，從他在台北市議會質詢、競選國民黨主席與對兩岸關係的論述，就可知道他練就了一身本事。

2009年發生八八風災，小林村遭到滅村，他急得要命，透過吳子揚轉達他父親吳敦義「救災要視同作戰」的訴求，後來吳敦義任行政院長時，軍隊就以北、中、南、東四區動員救災。（註：摘自《正經龍鳳配》網路新聞）

在沉寂11年期間，除了享受家庭生活，用心教導韓冰姐弟外，他很少與朋友來往，但從他關心救災的心情來看，他就像我們退休老人一樣，會思考國家社會很多大事，從政時的輝煌、陸軍官校學生生活、帶兵領導力、意志力與剛柔併濟性格培養的甘苦等。

我很好奇想問韓市長，有沒有想過做職業軍人，會是什麼樣的人生？因為專修班畢業的學生，升將軍的人不少，他做職業軍人的話，以他勇敢與卓越的領導力，一定會是文武兼備了不起的將軍。

三、宣示共同願景凝聚人心

榮譽感最重要

台北農產公司總經理，過去在別人眼中，可能只是個酬庸位置，但是對失業十多年的韓國瑜來說，那可是證明自己能力的機會。

韓國瑜在沉寂11年期間，國民黨沒有人關心他，來往朋友也很少，只有台北市長柯文哲，把他視為一個人物，他們夫婦特別跑到雲林拜訪韓國瑜長輩，說服他們同意，讓韓國瑜到台北

農產公司任職。韓國瑜以感恩之情，說起這段難忘的往事，看出他是有情有義之人。

憑著做過軍人與從政輝煌表現的膽識吧！他不懂農業，不認識什麼菜？就勇敢的接下北農總經理職務。到任時有員工對他連什麼菜都不知道，感到不滿與失望。

韓國瑜常說他最怕丟臉，榮譽感最重要，所以他上任之後就卯起來做事，他是很愛面子又很聰明的人，他面對全東南亞最大的果菜市場；面對黑白兩道互爭利益複雜的人和事，他邊學邊做，按步驟先從熟悉各種菜色開始，再於深夜到第一、二果菜市場，了解交易現況。他發現了很多問題，用心經營公司大小事務，他是如何把台北農產公司由虧轉盈的呢？

從網路直播，看到韓國瑜自己是如何說的。他對成功大學學生精彩的演講時說：「這間公司基本上都快倒閉了，這間公司的積弊在哪裡？它的問題在哪裡？抓住問題以後，我就訂公司發展目標——榮譽歸公司，福利歸員工」。

他以共同願景凝聚人心，就帶著員工往這個目標去衝，他接著說：「所有的陰暗面，我把它去化掉。那些鬼扯蛋的、私相授受的、勾結的、狼狽為奸的，怎麼破？一陽破九陰。陽光出來，陰暗就要走。我本身很陽光、很燦爛、很熱情，而且很無私。」

韓國瑜接受訪問時說：我秉持「單純的心、複雜的腦」之信念設身處事，絕不會貪污。他進一步說，心一定要單純，才能把持自己不受誘惑；用複雜的腦來思考條理複雜的事，才能了解事情的真相，抓住問題的關鍵，來解決問題。四年任期中，他賬冊清楚，不怕被檢驗。

（註：摘錄自《臺灣大搜索》網路新聞）

菜香、果香、書香

韓國瑜以公司發展目標為念，領導北農，他用創新的方法，做了很多為員工樂道的事。他鼓勵公司同仁進修、學英文或每月讀一本書、獎勵寫讀書心得報告；形成菜香、果香、書香優良的風氣，完全改變了北農公司文化。

他為公司榮譽與員工福利打拼，每年都賺錢，而且一年比一年賺的更多。他演講時說：「第一年就創造了四千兩百萬成績發給員工。除了正常薪水之外，我加發四千兩百萬，分給六百個員工，這個總經理講話算話，大家爽了。第二年，加發將近五千五百萬。第三年，加發七千萬左右獎金。第四年加發了八千四百萬元。」（註：摘錄自時報出版，《跟著月亮走》192頁）

北農在韓國瑜與員工們齊心協力打拼下，每年賺錢的績效，均以20%至25%大幅度成長，以一個果菜公司來說，確實是件驚人的大事。難怪令人眼紅，要搶他的菜攤。

四、挽救國民黨的真知灼見

（一）中國國民黨的盛衰

中國國民黨，創建了中華民國，蔣經國時代的國民黨，是有造福人民、構建臺灣優勢理想的執政黨。當時的國民黨有好的風氣、好的政策與優秀的人才，因而創造了臺灣經濟奇蹟與臺

灣盛世。當時做為一個中國國民黨黨員，有一種榮譽感。

李登輝繼任黨主席後，引發主流與非主流之爭，優秀黨員紛紛出走，另組新的政黨。2000年總統大選失去執政權後，李登輝退出國民黨。

馬英九競選黨主席勝利後，又風光的贏得2008年總統大選，執政八年的表現令民眾大失所望，大家都後悔投票給他；施政滿意度越來越低，由於失去民心，也因而失去了政權。

回顧李登輝與馬英九兩位國民黨主席，缺乏蔣經國的格局、氣度與一切為人民的良好施政，使國民黨失去了「造福人民、構建臺灣優勢理想與團結精神」。國民黨因而衰敗至今，誠令忠貞黨員心痛。

國民黨以不團結，又勇於內鬥出名，2015年看到地方選舉大敗，黨內太陽們均不敢上陣，唯有洪秀柱勇於承擔，贏得代表國民黨參選2016年總統，洪秀柱在奮力爭取泛藍及中間選民氣勢上升時，發生換柱風波。

作者看到如此荒腔走板的決策，曾寫信給當時國民黨主席朱立倫，力勸他不宜陣前換將，請他以黨的誠信及主席的聲望，為黨內正式提名的候選人背書，打一場漂亮的選戰。可惜退休老將軍，早已過氣，未得到重視與回音。

總統與立法委員選舉藍營同樣大敗，顯示國民黨與泛藍陣營士氣渙散，換柱是重要關鍵問題之一。

(二) 挽救國民黨政見看韓國瑜風格

憂心下一代

韓國瑜被迫離開北農後，決定重出江湖，重返政壇的主要動機，他在接受中視哈遠儀主播採訪時說，他憂心下一代，是因為看到下一代年輕人非常可憐，政府與各政黨，均忽視青年有無限的可能，年輕人是需要政府、政黨與社會，用心培養的下一代。

韓國瑜決心競選國民黨主席時，聽到參選黨主席幾位大老發表演講。他受訪時說，他心中有一種感覺，政黨與家庭一樣，窮人家孩子特別團結，有錢人的豪門多內鬥。國民黨就像有錢人的豪門勇於內鬥，而不知恥知病，黨內領導的大老們，在午夜夢迴時，心裡能不慚愧嗎？

2017年1月12日，韓國瑜競選國民黨主席演講時說，他了解藍軍選民的苦處。國民黨失去了理想，沒有人知道「中心論述」是什麼？缺乏熱情與行動力，表面看起來像是「溫良恭儉讓」，實質上「文的不會講，武的不敢戰」，沒有「雖千萬人吾往矣的勇氣」。

韓國瑜提出挽救國民黨主要政見，包括不能離開民意與基層；決心建立健康的政黨政治；追求和平與公平等三大項。這些內容，都是韓國瑜沉潛十多年，產生的精心之作，深得國民黨黨員認同，也是改造國民黨與建立優質政黨政治必由之路，值得關心臺灣政黨發展與臺灣前途人們深思與支持。