

李宗瑞 反敗為勝

李宗瑞 著





第三章

高峰跌入谷底 卻進入天賦事業的開創

過去在事業方面的失敗和挫折，讓我學會了反省自己，使我脫離為賺錢而工作的目的，使我不求早日退休去享受人生，也使我學會了用永恆的眼光，進入上天給我的命定，發揮天賦潛能，開創真正適合自己的事業，成為更多人的祝福。

過度公義得罪了小人

我的第一個錯誤，自以為是的公義而得罪了所謂的小人。從中正理工學院畢業之後，我被分配到陸軍部隊裡去當排長。大學畢業生都是帶著一顆單純的心進入部隊，希望透過我們的努力對國家有所貢獻，但往往看到現實卻是令人失望。我的連長長得有點嚇人，卻非常好色。當時軍人收入很低，他常常要尋歡問柳，需要花很多錢，所以常常要跟我們借錢，他

「借」的錢當然是有借無還的。除了連長之外，我們還有一個副連長和連輔導長。副連長有點像槓子頭，誰也都不理。但是連輔導長有一個特色，就是很喜歡賭博。連裡面有一兩百人，他從資料裡面知道，所有當兵的家庭背景，就把有錢的兵全部調入連部班裡，他自己帶領。這樣就方便他經常帶著那些有錢的兵一起賭博，兵當然不敢贏他的錢，全部都故意輸給他，當然也因此得著一些特權，不把其他的軍官放在眼裡。有一天晚上我擔任值星官，我需要召集大家點名。連長早已溜出去找他的新歡舊愛，副連長沒有從房間裡出來，連輔導長帶著他的兵繼續在房間裡賭博。當我點名時，連部兵根本就沒人搭理我。一氣之下，我把連部兵從輔導長的房間全部叫出來，就這樣把連輔導長給得罪了，他就悄悄地在我的紀錄裡面，記了一筆假的不良紀錄。

現在檢討起來，每個人的立場、家庭背景、社會歷練有所不同，當我們看似對方錯誤而予以糾正，換作對方的角度，他可能也看我們是錯的。在溝通與協調的過程，其實可以用更幽默的方式，同時顧及對方面子又能解決問題的方法。輔導長可能從小在一個愛賭博的環境中長大，他以賭博排解軍中的苦悶，我卻在同僚面前，未考慮到輔導長的感受，大聲地斥責他

們，站在自己的角度，看似正義，在他們眼中應該只是個愛耍威風又自以為清高的值星官。如果當初換個方式恭敬的說：「長官，大家都在等您，可否先打斷你們的興致一下。」也許這個所謂的小人，日後反而有可能成為貴人。

過度信任倚靠自己

第二個錯誤是，除了自助外，不懂得我們還需要天助。天時、地利、人和是相等的重要。當時的我，只知道倚靠自己！發生了不良紀錄的風波之後，我更盼望能趕快離開陸軍。我當時的出路只有一條，就是考進中正理工學院的碩士班，並且要爭取到前三名畢業，才有希望脫離陸軍。所以我只有拼命地讀書，最終得到了第二名，進入了「中科院」。終於可以脫離陸軍的管轄，而直屬國防部，做我喜歡的研發工作了。其實這條路走過來，都是在倚靠自己，不知道還要倚靠上天的幫助，所以一路走來真是非常的辛苦。

拼命的表現來討好上司

第三個錯誤是，我想拼命用表現來討好上司。進

入中科院之後，當時院裡有許多人，想要出頭就需要努力表現。因此我常常晚上和週六自動免費加班。加班的時候，我最希望看到的就是我的大老闆也出現，讓大老闆看到我是如此努力的員工。我抓住每一個機會跟大老闆報告我的成果，小老闆看了很生氣，就警告我：「不要太早把頭伸出去，會被剝掉的！」但透過這樣的努力，大老闆表面上看起來也真的蠻欣賞我，他就給我安排很多事情做。事情管得多，自然管的人也多，所以我年紀輕輕就管理五十個研究人員。

我們當時負責雷達系統，整個電腦部分全部是由我所帶領的團隊負責。但是令我非常不解的是，我的職位雖然很高，看起來很風光，但我的薪水並不高，每次該升職的時候都沒有我的份。原來大老闆在利用我為他工作，卻把最好的優等待遇都給了那些他真正喜歡的人。回想起來，我應該以謙卑的姿態將功勞歸給小老闆，或是告訴大老闆，都是小老闆的教導與幫助。我沒有尊重小老闆的感受，就像很多公司裡，主管大都不喜歡愛出風頭的部屬，尤其是越級報告、越級表現、搶主管的風采。就算我們比直屬主管有能力，也應該謙卑地將功勞推給小老闆，不但做了人情，反而容易得到小老闆向大老闆讚許他自己的部屬，也代表他領導的好，得到雙贏的局面。學會做事

前，更應學會做人的道理。

自以為義不願順服權柄

第四個錯誤是，自以為義而不願順服在上位的權柄。當時我們跟美國有合作案，常常要派一些人到美國去參加培訓，經過培訓之後再回來把任務完成，因此我常常要為我手下的人爭取去美國出差培訓的機會，但是我的上司卻把我們出國的機會分一些給其他單位的人去，於是我就跟老闆據理力爭，理直氣壯的說：「這些工作將來是我們要完成的，你卻派別人出國，但是工作還是要我們做，這樣太不公平了。」我這麼做不僅得罪了上司，也得罪了其他部門的同事，所以在工作上有非常多的挫折和不愉快。

其實，我應該站在上司的立場看事情，也為其他部門著想，大家都希望有出國學習的機會，而不應該只想到自己單位的好處，大家同心合一，事情才會順利進行。因著以上的四個原因，包含過度公義得罪小人、過度信任倚靠自己、拼命表現討好上司、自以為義不願順服等，讓我的事業之路不斷遭遇坎坷！直到我三十八歲失去一切所有之後，我才謙卑下來，檢討自己、改變自己，才逐漸明白發展事業的正確作法。

要得著上天的幫助

很多人可能有和我類似的經歷，加入職場，為了出人頭地，想方設法地靠自己的小聰明去巴結、加班、討好等等，其實這些做法都是無濟於事的。就像我的頂頭上司說的，頭不要伸出去太早！所以不能貪心，屬於我們的不會跑掉，不屬於我們的，我們爭也是得不著的。我過去靠自己的努力，很多事情就沒有辦法成功，該升職的時候也沒有我的機會。但當我了解「天助」的重要，回歸到上天的法則之後，我真的體會到有上天的幫助是多麼的美好，自助加上天助，我們就會在所有的事上都得勝有餘了。

所以工作要順利，第一點就是不要倚靠世人，以前我靠自己，也靠這個老闆，靠那個老闆，但想要得到的卻都沒有得到。第二點就是不要倚靠人手所造的，很多人為了升官發財、飛黃騰達就去拜人造的神。但我們想想看，俗語說「泥菩薩過江自身難保」，這些人造的神連自己都不能保護，怎麼能保護我們呢？第三點就是不要倚靠錢財。我的父母告訴過我，1949年之前，大陸的金圓券曾經貶值到要拿一大堆錢只能買一個饅頭，或許有一天我們也會抱一大堆現鈔只能買一條麵包。錢財其實是會長翅膀飛掉的。



第五章

親子關係破裂 卻帶來浴火重生的相愛

雖然我是個非常愛孩子的父親，但過去的我卻是個失敗的父親。兒女和我之間曾經有許多的隔閡，主要是因為不知道要如何成為一個好父親。經過這幾十年的磨練，在上天的幫助下，也在與兒女們的互動當中，逐步地改進自己，慢慢地瞭解如何成為一個好父親。當然還要繼續努力，讓自己成為一個越來越好的榜樣。

一個曾經失敗的父親

雖然傳承了我母親對兒女的愛，很愛自己的孩子，但是卻沒有建立好的親子關係。在三十八歲的時候，前妻決定離開我，兩個孩子選擇跟隨母親，也離開了我！特別是大女兒，她是我第一個孩子，長得最像我，當時她已經十歲，也算是比較懂事了。然而，

讓我痛心的是她決定跟媽媽走，還說不要我這個爸爸了。當時我的大兒子還很小，不是很懂事，所以不太瞭解究竟發生了什麼。但大女兒的選擇令我非常傷心，當時我真覺得是徹底的失敗。然後我開始檢討自己為什麼會失敗呢？



大兒子小時候



大女兒小時候和我

沒有好的榜樣

我認為最不好的榜樣就是沒有敬畏上天。我們一旦心中無神，就很容易目中無人。我沒有思考「舉頭三尺有神明」，大多時候都是任性而為，就像臺灣一句流行的廣告詞「只要我喜歡，有什麼不可以？」由於我和前妻的成長背景有很大的差異，在很多事情上都意見不和，我們的解決之道就是大吵大鬧，一開始是熱戰，之後就冷戰。在爭執中，我對她的言語造成很多的傷害，而讓我前妻受不了的是我在外面有了女朋友。所以我在孩子面前沒有好的榜樣，根本無法「言傳身教」了。

沒有好的態度

包含我在內，大部分父母在教育子女的時候失敗，並不是因為講的內容不對，而是用錯了態度。我常常在生氣的時候去責備孩子，這種管教的時機與態度就是錯誤的。在怒氣中對孩子會經常講出許多負面的話，有時甚至就像咒詛一樣，完全沒有尊重孩子的感受。其實每個孩子都有獨立的人格，都有自由意志，如果不尊重孩子，在某種程度上，就如同對孩子

進行情感綁架一樣，也可以說是在掌控兒女。即使我們都是希望為他們好，但卻是讓兒女難以接受的。

沒有好的教導

接著就是我沒有用正確的內容去教導兒女。在管教孩子的時候，我多半是根據自己的喜好、自己的標準去管教去教導。我曾經也認為「天下無不是的父母」，其實這種想法本身就是非常值得推敲的。一旦有了這種根深蒂固的觀點，就會倚老賣老，誤以為管教孩子都是為了孩子好，都是正確的。如今回想起來，因著不明白上天的真理，在我過去的教導當中，犯下了許多的錯誤。

沒有陪伴孩子

雖然我自認為愛孩子，可是卻沒有花時間在他們身上。很多父親可能跟我差不多，非常看重事業的發展。白天努力工作，晚上還要加班，還要學習新知，為的是要更上一層樓。更錯誤的是，那時候的我就算有空，也跑去外面做自己喜歡的事。我認為只要把錢拿回家，給孩子買他們需要的東西，就算是盡了父親

的責任。甚至後來在我的第二次婚姻中，我對兒女也還是很疏忽，總是忙碌於工作，能夠留給孩子只有很少的時間。這是我覺得非常虧欠的地方。因著這四方面的錯誤：沒有好的榜樣，沒有好的態度，沒有好的教導，沒有足夠的陪伴，雖然心裡非常愛孩子，卻讓自己和孩子們都經歷了不少的傷心和痛苦。

生兒育女是天經地義

我的母親雖然因著戰亂的環境，沒有受過高深的教育，沒有做過偉大的事業，但是她卻成功地養育五個兒女及十二個孫兒女。帶領她所有的兒女及孫兒女都走在正路上，對社會、對國家盡些微薄的貢獻，而且全家大小都非常喜歡親近她。雖然為了工作散居各地，大家都會盡量地花時間打電話給她、探望她、孝敬她。我從她身上學會了許多正確的親子關係。我的母親不是沒有才華，她年輕的時候，也曾參加當時舞臺劇（相當於現在的電影）演出，並擔任重要角色。但當她結婚生子後，就放下一切，全心全意相夫教子。她為兒女，可以說是付出了一切，才会有今天豐碩的成果。

為什麼生兒育女這麼重要呢？上天創造人類之

後，人類的第一個使命就是要生養眾多，如果我們的祖先不願生兒育女，當然在這個世界上也就沒有我們了。在華人的文化中認為「不孝有三，無後為大」。中文詞彙中最惡毒的咒詛之一就是「絕子絕孫」，而用最多的祝福詞彙之一是「子孫滿堂」。這說明了華人是明白上天的心意。然而，今天的世界有許多人都忘記這個真理，忽略了家庭、忽略了兒女，才會有這麼多的亂象發生在我們的周圍。

兒女是最寶貴的產業和賞賜

過去我不明白兒女的寶貴，後來才慢慢體會到兒女是上天賜給我們永恆的產業和賞賜。亞伯拉罕是現今以色列人及阿拉伯人共同的祖先，他是一個大財主，有很多牛羊和僕婢，在當時的社會是非常尊貴又有地位的人，甚至連國王都非常尊敬他，可以說我們一般人想要的一切祝福他都有了。但是卻沒有兒女，他感到非常遺憾，他知道財富都會過去，只有兒孫不斷地傳承下去，才能存到永遠。於是，他向上天祈求兒女，上天就祝福他說：「論福，我必賜大福給你；論子孫，我必叫你的子孫多起來，如同天上的星，海邊的沙。你子孫必得著仇敵的城門。並且地上萬國都

必因你的後裔得福。」如今，這些祝福果然成就在他的身上。與此對比，我以前花很多的時間和精力去追求學業、事業、名譽……和各種短暫虛空的事物，卻不明白兒女才是最寶貴的，是上天給我們最重要的託付。

領養的兒女也是兒女

雖然我自己沒有領養兒女，但以永恆的眼光來看，領養的兒女和肉身的兒女是同等寶貴。在西方國家，許多家庭即使有了自己的兒女，也會想要領養一些孤兒，把他們當成自己的孩子來照顧。孟子說：「老吾老以及人之老、幼吾幼以及人之幼。」意思是：在瞻養孝敬自己的長輩時，不應忘記其他與自己沒有親緣关系的老人；在撫養教育自己的小孩時，不應忘記其他與自己沒有血緣关系的小孩。對於單身的人來說，雖然沒有配偶可以生養兒女，但也照樣可以領養孤兒，照顧他們，將他們撫養長大，將美好的生命傳承下去。當我們都願意這樣做的時候，這個世界就會充滿了愛，這個世界就會越來越少可憐的孤兒和流浪的人民了。